

*A kórházi válságmenedzsment kérdései –
Kliniken in Krisenzeiten – Praxisberichte 2020.
Projekte Positionen Perspektiven (3. rész):
A kórházak küzdelme a koronavírus ellen és a politika mulasztásai*
Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V., (VKD)

Kulcsszavak: kórházügy, kórházügyi menedzsment, válságmenedzsment, Németország

A kiadvány nem érhető el Interneten, de azt a Németországi Kórházigazgatók Szövetsége érdeklődés esetén elektronikus vagy nyomtatott verzióban rendelkezésre bocsátja.

*Dr. Jens-Uwe Schreck, a Német Kórházigazgatók Szövetségének hivatalvezetője:
A kórházak küzdelme a koronavírus ellen és a politika mulasztásai*

A német kórházak 2020 márciusában elképesztő gyorsasággal reagáltak a pandémiára. Németország kiváló, teljes területet lefedő egészségügyi rendszerével, amely intenzív ágyak és lélegeztető gépek tekintetében összehasonlításban átlagon felüli ellátottsággal rendelkezik, igen hatékonyan lépett fel a pandémia ellen. Szinte varázsütésre sikerült felszabadítani 150.000 kórházi ágyat, a Német Kórházársaság szerint pedig szövetségi szinten 10.000 intenzív ágyat. A fertőződésveszély miatt sok súlyos beteg nem fordult kórházhoz, elmaradtak a megelőző vizsgálatok, fontos rákellenes és kardiológiai terápiát elhalasztottak. 2020 májusára már komoly restancia képződött a műtétek és kezelések vonatkozásában. **Dr. Gerald Gaß, a Német Kórházársaság (Deutsche Krankenhausgesellschaft – DKG) elnöke** figyelmeztetett, hogy ennek nem lesz jó vége. Még akkor is, ha feloldanak a korlátozásokat és a kórházak visszatérnének a korábbi üzemmódba, nehéz lesz belátható időn belül átállni a normális működésre.

Az első hullám első heteit a politika számos mulasztása terhelte, túl sok volt az irritáló tényező. A politika felkészületlen, fellépése tervszerűtlen volt, hiányoztak a védőfelszerelések és higiéniai eszközök, tesztek, az egészségügyi hivatalok személyi és technikai ellátottsága hiányos volt, nem léptek fel egységesen, hiányzott az összehangoltság. Az elkövetkező hetekben, hónapokban további irritáló momentumot képeztek a gyermekek és fiatalok fertőződéséről szóló ellentmondó értékelések, hiba volt a napközi otthonok és az iskolák bezárása. Érthetetlen, hogy miért nem részesítették védelemben elsőként a kockázati csoportokat. Az ápolási otthonokat még áprilisban sem látták el védőfelszerelésekkel és tesztekkel, egyesekhez még augusztusban sem érkezett

meg az ellátmány. Az ápolási otthonokban az egyszer használatos kesztyűk hiánycikkek voltak, holott egy ápolónak naponta 30 pár kesztyűre lenne szüksége.

Mivel a kormányzat kezdetben a vírus kiegyenlített terjedésével számolt, a segítő intézkedéseket is ennek megfelelően alakították. A szövetségi kormány mentőcsomagját azonban június elején korrigálni kellett. A déli tartományokban sokkal több beteget kellett kezelni, mint az északiakban, ezért aztán a forrásokat átcsoportosították. A Német Kórházigazgatók Szövetsége már korábban állásfoglalásban bírálta a források elosztásának módját. A pszichiátriai klinikák és a rehabilitációs intézetek is hátrányos helyzetbe kerültek. Egyes kórházak még augusztusban is a pénzükre vártak. A kormánykoalíció végül 2020. június 3-án fogadta el 57 pontos programját, amely 130 milliárd EUR-t helyezett kilátásba a gazdaság számára; ebből a kórházaknak a „*Zukunftsprogramm Krankenhäuser*“ keretében 3 milliárd EUR jut.

A gazdaság pandémia miatti összeomlása elképzelhetetlen eladósodást eredményezett. A szövetség és a tartományok hitelfelvételei miatt a teljes eladósodás elérte a GDP 124%-át. **Bernd Raffelhüschen (Universität Freiburg; Stiftung Marktwirtschaft Berlin) pénzügykutató** számításai szerint ez összesen 11,9 billió EUR-t tesz ki. Az adóbevételek 2020 júniusában 19%-kal maradtak el az előző évi értéktől. A szövetségi kormány 2020-ban csaknem 10%-os adóveszteséggel számol.

Mindez a társadalombiztosítás területén is jelentős veszteségeket eredményez, a kötelező betegbiztosítási pénztárak ugyancsak pénzügyi veszteségekkel számolnak, ami a kórházak helyzetére is kihat. Tekintettel az egészségügy strukturális reformjának és a digitalizáció felpörgetésének szükségességére, felmerül a kérdés, hogy egyáltalán honnan lesz pénz strukturális reformokra. A konjunktúraprogramból származó hárommilliárd EUR azonban lehetővé tesz egy bizonyos elmozdulást. És már olyan hangok is vannak, amelyek szerint a kórházak a pandémia nyertesei közé tartozhatnak.

A vírus nem tűnik el. Egy komplett lockdown sem a gazdaság, sem a polgárok számára nem lesz jó. Ennek költségei a társadalom, a gazdaság, az egészségügy és a polgárok számára is elviselhetetlenek lesznek, mivel a zárlat csak egy időre fékezi a vírus terjedését, de nem irtja ki azt.

Világviszonylatban versenyfutás zajlik az oltóanyagért és a kezelést szolgáló gyógyszerekért. Ezek gátat vethetnek a vírus hatásának. A konjunktúraprogramból származó hárommilliárd EUR bizonyos lökést adhat ennek a folyamatnak. De eltart egy ideig, amíg ezek ténylegesen az emberek rendelkezésére állhatnak.

Prof. Hendrik Streek virológus, az Institut für Virologie am Universitätsklinikum Bonn igazgatója 2020. augusztus 21-én azt mondta, hogy „a koronavírus mindennapjaink részévé vált” és az nem is fog eltűnni.