

Privát befektetők az ápolás területén Európában (3. rész): Franciaország
Finanzwende Recherche – Heinrich Böll Stiftung (42 p.) ;
Transformative Responses to the Crisis, Oct 2021

Kulcsszavak: ápolás, idősápolás, ápolási otthonok, privát befektetők, private equity, Franciaország, Európa, nemzetközi

Forrás **Internet-helye:** https://www.finanzwende-recherche.de/wp-content/uploads/2021/10/Finanzwende_BourgeronMetzWolf_2021_Private-Equity-Investoren-in-der-Pflege_20211013.pdf ;
<https://transformative-responses.org/the-project/financialisation/private-equity-in-care/>

A francia jogszabályok az 1980-as években tették lehetővé a privát, állami és közhasznú társasági ápolási otthonok konkurenciájának feltételeit. A 2000-es évek közepén számos privát szereplő jelent meg az ápolási piacon. A nyereségorientált privát szektor jelenleg 125.000 ágygal, az ápolási otthonokban működtetett ágyak 20%-ával rendelkezik. A privát szektor a 2000-es évek második felében konszolidálódott. A piac koncentrációja jó alkalmat szolgáltatott a tőkealapok számára a kisebb ápolási intézmények felvásárlására és fúziójára. E konszolidációs hullám eredményeként mára a privát üzemeltetésű ágyak többsége öt nagy ápolási csoport (*Korian, Orpéa, DomusVi, Domidep, Colisée*) tulajdonában van. A három legnagyobb francia ápolási csoport nagy európai láncok része és nemzetközi szinten is megjelenik.

A privát tulajdonban levő francia ápolási otthonok érdekeltté váltak a külföldi terjeszkedésben. Tulajdonosainak köszönhetően a *DomusVi* leányvállalatokat vásárolt Chilében, Spanyolországban és Kínában. A sorozatos tranzakciók a csoport pénzügyi értékének gyors növekedésével járt. A befektetők a németországi gyakorlathoz hasonlóan rövid időn belül magas haszonnal továbbadják szerzeményeiket. ***A PAI Partners 2014-ben 640 millió EUR-ért vásárolta fel a DomusVi-t, amelyet 2017-ben 2,3 milliárd EUR-ért adott tovább az ICG-nek.***

A *DomusVi*, a *Domidep* és a *Colisée* adásvételeinek elemzése azt mutatja, hogy ez a három konzern első elidegenítése óta súlyosan eladósodott.

DomusVi

A *DomusVi*, a harmadik legnagyobb francia ápolási vállalkozás rövid időn belül két private equity társaság kezén ment keresztül: 2014-ben a PAI Partners, 2017-ben a CGI tulajdonába került, majd több hazai és külföldi (latin-amerikai, spanyolországi, portugáliai, németországi) ápolási otthon felvásárlásával hatalmas átalakuláson ment keresztül.

Más esetekhez hasonlóan azonban súlyosan eladósodott: 2020-ban 969 millió EUR adóssága volt, amely nyereségének több mint hétszerese (EBITDA: 117 millió EUR). Adóssága a második kivásárlás idején (2017) még 338 millió EUR volt, azóta háromszorosára növekedett.

A szövevényes tulajdonosi struktúra és a menedzseri szerződések hatalmas vagyonhoz juttatták az alapítókat. Yves Journal, a *DomusVi* alapítója 750 millió EUR, Patrick Teycheney, a *Colisée* alapítója 300 millió EUR nettó vagyonnal rendelkezik.

Colisée

A negyedik legnagyobb francia ápolási vállalkozás rövid időn belül háromszor cserélt gazdát. 2014 és 2017 között a tulajdonában levő ápolási otthonok száma 45-ről 270-re növekedett (ezek közül 104 Franciaországban). Spanyolországban az ápolási szolgáltatók top10-es csoportjába tartozik és ingatlanbefektetőkkel működik együtt.

Nettó adóssága 2020-ban 900 millió EUR volt, ami nyereségének több mint hatszorosa (EBITDA: 140 millió EUR). Ez háromszor annyi, mint 2015-ben, a második kivásárlás idején, amikor adóssága 310 millió EUR volt.

Domidep

Az ötödik legnagyobb francia ápolási otthon-csoportot 2007-ben felvásárolta egy private equity társaság, amelyben részesedéssel rendelkezett az *Azulis Capital* és a *BNP Paribas Développement*. 2013-ban a *Crédit Agricole* biztosítási ágazatához tartozó *Predica*, majd 2019 októberében az amerikai *I Squared* private-equity-társaság tulajdonába került. 2014-ben a *Domidep* még 40 ápolási intézménnyel rendelkezett. Számuk 2021-ig Franciaországban 100-ra, külföldön 20-ra növekedett.